PLANO DE DESENVOLVIMENTO DAUNIDADE 2023-2024

AUDIN
AUDITORIA INTERNA
Universidade Federal do Piauí





# MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DO PIAUÍ AUDITORIA INTERNA

# PDU 2023-2024

# AUDITORIA INTERNA AUDIN

Planejamento Tático para o biênio 2023-2024 e o Plano Operacional 2023 da Auditoria Interna

Campus Universitário Ministro Petrônio Portella audiufpi@ufpi.edu.br (86) 3237-1326 www.ufpi.br/auditoria

# COMISSÃO DE ELABORAÇÃO PDU AUDIN 2023-2024



**Edilson Correia Alves Lima** Supervisão



Geraldo Daniel e Silva de Castro Presidente



Leonardo Lima Monteiro Membro

### **GESTORES DA AUDIN**



**Edilson Correia Alves Lima** Auditor-Chefe



**Geraldo Daniel e Silva de Castro** Auditor-Chefe Substituto



**Mábio Darlan Rodrigues Italiano** Auditor

**Leonardo Lima Monteiro** Auditor

**Dárcia Alencar de Sousa** Assistente de Administração

# LISTA DE SIGLAS E ABREVIAÇÕES

Audin – Auditoria Interna

CGU – Controladoria-Geral da União

**FOFA** – Forças, Oportunidades, Fraquezas e Ameaças

**PAC** – Plano Anual de Contratações

PDI – Plano de Desenvolvimento Institucional

**PDU** – Plano de Desenvolvimento da Unidade

**PAINT** – Plano Anual de Auditoria Interna

**RAINT** – Relatório Anual de Atividades de Auditoria Interna

SFC – Secretaria Federal de Controle Interno

**SWOT** – Strengths, Weakenesses, Opportunities and Threats

**UFPI** – Universidade Federal do Piauí

# LISTA DE ILUSTRAÇÕES

### **Quadros**

Quadro 1 – Pessoal Permanente em Funções Administrativas	10 13 14 15
Figuras	
Figura 1 – Organograma	12 15 17 19

# **SUMÁRIO**

1	APRESENTAÇÃO	9
2	MISSÃO, VISÃO E VALORES	9
2.1	Missão	9
2.2	Visão	9
2.3	Valores	9
3	ORGANIZAÇÃO ADMINISTRATIVA	10
3.1	Estrutura Administrativa da unidade	10
3.2	Estrutura Hierarquica da unidade	10
3.3	Perfil do Quadro de Pessoal Permanente e Funções da Unidade	11
3.4	Perfil do Quadro de Pessoal Tercerizado de Apoio Administrativo	13
4	INFRAESTRUTURA FÍSICA	13
4.1	Detalhamento da Infraestrutura Administrativa da Unidade	13
5	GESTÃO E GOVERNANÇA (não se aplicar à unidade)	14
6	PLANEJAMENTO TÁTICO 2023-2024	14
6.1	Introdução	14
6.2	Analise Swot ou Fofa	15
6.3	Painel de Objetivos e Metas	16
7	PLANEJAMENTO OPERACIONAL 2023	17
7.1	Introdução	17
7.2	Painel de Estratégias e Tarefas	17
8	CONCLUSÃO	21
	REFERÊNCIAS	22

### Mensagem do Auditor-Chefe



O PDU da Audin foi elaborado com maior maturidade com relação ao processo de planejamento institucional. Dessa forma, além de manter-se alinhado com os objetivos estratégicos indicados no PDI, buscou refletir um debate mais consistente na unidade com relação aos métodos, processos e resultados a serem perseguidos, assim como com relação aos instrumentos a serem utilizados.

Em sua elaboração, levou-se em consideração métricas e indicadores de referência aplicáveis e utilizados por órgãos e unidades de auditoria interna governamental e do Sistema de Controle Interno do Poder Executivo Federal, como a Controladoria-Geral da União, e externo, como o Tribunal de Contas da União.

O PDU, nesse sentido, concilia essas referências, o PDI e o planejamento estratégico da Audin, enfatizando as dimensões tática e operacional para o biênio 2023-2024, objetivando a auxiliar o cumprimento da missão institucional da unidade, que é: agregar valor à gestão da UFPI mediante a realização das atividades de avaliação, consultoria e apuração de sua gestão: governança, controles internos, programas, planos.

Edilson Correia Alves Lima Auditor-Chefe

## 1 APRESENTAÇÃO

A Unidade de Auditoria Interna – Audin foi criada em 1997 por intermédio da Resolução Consun nº 10/1997, de 28/04/1997, posteriormente alterada pelas Resoluções Consun nº 13/1997, nº 31/1997 e nº 50/2018, visando adequar suas competências e organização aos parâmetros do Sistema de Controle Interno do Poder Executivo Federal.

As competências atuais da unidade encontram-se regulamentadas por seu Regimento Interno aprovado pela Resolução Consun nº 50/2018.

A Audin tem duas linhas de vinculação na estrutura organizacional da UFPI: hierárquica e administrativa, visando preservar sua independência no exercício de suas competências. Hierarquicamente está subordinada ao Conselho Diretor da Instituição, instância responsável pela aprovação das contas da UFPI, e que aprova e monitora o Plano Anual de Auditoria Interna – PAINT a ser executado em cada exercício, e avalia seus resultados anuais apresentados no Relatório Anua de Auditoria Interna – RAINT.

Administrativamente, está vinculada ao Gabinete do Reitor, para fins de controle orçamentário, financeiro e patrimonial no exercício de suas atividades.

Como órgão auxiliar do SCI (IN SFC nº 3/2017), a Audin está sujeita à orientação normativa e supervisão técnica da Secretaria Federal de Controle Interno da Controladoria-Geral da União – SFC/CGU, órgão central do Sistema de Controle Interno do Poder Executivo Federal – SCI, previsto nos art. 70 e 74 da Constituição Federal.

# **2 MISSÃO, VISÃO E VALORES**

A Audin, consoante previsto em seu Regimento Interno (<a href="http://ufpi.br/arquivos/download/arquivos/Auditoria/Regimento Interno Audin UFPI2019011">http://ufpi.br/arquivos/download/arquivos/Auditoria/Regimento Interno Audin UFPI2019011</a> 0155251.pdf), tem por finalidade exercer as atividades de auditoria interna governamental, provendo, de forma independente e objetiva, atividades de avaliação (conformidade e desempenho), de consultoria (aconselhamento, assessoria e treinamento) e de prevenção, detecção e investigação de fraudes, objetivando agregar valor à gestão da UFPI.

#### 2.1 MISSÃO

A unidade tem por missão agregar valor à gestão da UFPI mediante a realização das atividades de avaliação, consultoria e apuração de sua gestão: governança, controles internos, programas, planos.

### 2.2 VISÃO

A Audin visa a tornar-se referência nacional na atividade de auditoria interna governamental na área de educação.

#### 2.3 VALORES

Constituem valores da unidade:

- Integridade
- Foco em resultados
- Transparência
- Inovação

### **3 ORGANIZAÇÃO ADMINISTRATIVA**

#### 3.1 Estrutura administrativa da Auditoria Interna

A Unidade de Auditoria Interna é hierarquicamente vinculada ao Conselho Diretor – CD, instância responsável pela aprovação do Plano Anual de Auditoria Interna – PAINT e do Relatório Anual de Auditoria Interna – RAINT, prestação de contas dos resultados das atividades desenvolvidas em cada exercício. A estrutura administrativa da Auditoria Interna é constituída conforme Figura 1.

Conselho Diretor

Auditoria Interna
(CD 4)

Figura 1 – Organograma da Auditoria Interna

### 3.2 Estrutura Hierárquica da Auditoria Interna

A Audin, consoante Regimento Inerno vigente, e considerando o quadro de servidores existente, adota estrutura hierárquica com apenas um nível na cadeia de comando. Ao auditorchefe compete, sob esse prisma, a gestão interna, atendendo diretamente a alta administração da UFPI no que tange de assessoramento, bem como a supervisioando e coordenado as atividades de auditoria a serem anualmente ralizadas.

Não obstante, encontra-se em curso avaliação da melhor adequação administrativas objetivando incrementar o processo de desenvolvimento institucional da unidade e obter maior eficiência em seus serviços.

Tem-se considerado, assim, alternativas tentendes a instituir o cargo de auditor-chefe substituto, e subunidade que contemplem os processos de: i) avaliação de conformidade; ii) avaliação de desempenho; e iii) avaliação financeira.

3.3 Perfil do quadro de pessoal pe	ermanente e funçõ	ies da unidade
------------------------------------	-------------------	----------------

No Quadro 1, está descrito o perfil do pessoal permanente que atua na Auditoria Interna.

Quadro 1 – Pessoal Permanente em Funções Administrativas

CAMPUS	LOTAÇÃO NA UNIDADE		,	NOMEDO SERVIDOR	CARGO	NÍVEL*	FORMAÇÃO (Fundamental, Médio, Superior)	TITULAÇÃO (D,M, E)	FUNÇÃO(CD, FG)	ATRIBUIÇÕES
СМРР	Auditoria Interna	Servidor requisitado (CGU)		Edilson Correia Alves Lima	Auditor Federal de Finanças e Controle	Classe Titular	Superior	Doutorado	CD-4	Auditor-Chefe
СМРР	Auditoria Interna	TAE		Geraldo Daniel e Silva de Castro	Auditor		Superior	Especialização		Auditor-Chefe Substittuto
СМРР	Auditoria Interna	TAE	40h	Mábio Darlan Dordrigues Italiano	Auditor		Superior	Mestrando		Auditor
CMPP	Auditoria Interna	TAE	40h	Leonardo Lima Monteiro	Auditor		Superior	Especialização		Auditor
СМРР	Auditoria Interna	TAE	40h	Dárcia Alencar de Sousa	Assistente de Administração		Superior	Especialização		Cedida à CPPAD

. Fonte: Siape

# 3.4 PERFIL DO QUADRO DE PESSOAL TERCERIZADO DE APOIO ADMINISTRATIVO DA UNIDADE

A Auditoria Interna não dispõe de quadro de pessoal terceirizado.

### **4 INFRAESTRUTURA FÍSICA**

A Auditoria Interna fica localizada no Campus Campus Universitário Ministro Petrônio Portella, prédio da Reitoria. A unidade ocupa uma única sala de 20,79 m2 no Prédio da Reitoria.



Figura 2 – Acesso e interior da Audin



Fonte: Audin/Ufpi

### 4.1 DETALHAMENTO DA INFRAESTRUTURA ADMINISTRATIVA DAUNIDADE

A Auditoria Interna funciona em um único ambiente administrtivo (sala), no prédio da Reitoria, onde atuam de forma integrada o auditor-chefe e a equipe de técnicos. Não dispõe de serviços próprios nem espaço reservado para recepção, gabinente, banheiros etc., utilizando os serviços e ambientes comuns.

## **5 GESTÃO E GOVERNANÇA**

### 5.1 GESTÃO DE COMPRAS

As aquisições da unidade integram Plano Anual de Contratações (PAC) da Reitoria.

### 5.2 PLANEJAMENTO ANUAL DE CONTRATAÇÕES DA AUDITORIA INTERNA

A Audin não planejou contratações para o exercício de 2023 e tampouco solicitou a inclusão de itens no Plano Anual de Contratações (PAC) da Reitoria.

### **6 PLANEJAMENTO TÁTICO**

### 6.1 Introdução

O planejamento tático da unidade foi construído com a finalidade de criar condições para que as diretrizes estabelecidas no planejamento estratégico e no PDI sejam alcançadas. Tem, nesse sentido, foco no médio prazo, três anos (2020 a 2022) e dois anos (2023 e 2024) alternadamente e está definido e orientado em nível de unidade.

O Mapa Estratégica, Figura 2, a seguir, expressa os objetivos estratégicos da unidade, enfatizando seu foco em resultados, os processos mediantes os quais pretende-se alcançá-los e, finalmente, os recursos empregados nessa finalidade.

MAPA ESTRATÉGICO - AUDITORIA INTERNA Agregar valor à gestão mediante a realização de atividades de auditoria que produzam resultados financeiros e MISSÃO VISÃO RESULTADOS Assegurar o pleno funcionamento e o aperfeiçoamento permanente dos controles internos administrativos da instituição Agregar valor à Potencializar o uso das informações e do conhecimento produzidos no processo decisório e no gestão da UFPI aperfeiçoamento da gestão da UFPI mediante a Tornar-se Obter grau de satisfação positivo em avaliação das partes interessadas realização das referência atividades de nacional na Entregar informações estratégicas e relevantes avaliação, atividade de consultoria e auditoria apuração de Sustentar-se em sólidos pressupostos metodológicos e técnicos interna sua gestão: governamental Expressar uma adequada relação entre custos e benefícios nas atividades de auditoria governança, na área de controles **PESSOAS** educação INFRAESTRUTURA RECURSOS programas, Desenvolver competências Garantir disponibilidade de equipamentos planos Garantir o uso sustentável e eficiente de bens e Tornar a Audin um ótimo ambiente de trabalho Integrar os colaboradores Transparência Respeito ao cidadão Ética Integridade Compromisso com resultados VALORES Fonte: Audin

Figura 3 – Mapa Estratégico da Audin

A Cadeia de Valor da unidade, Figura 3, resume, por sua vez, o conjunto de processos e atividades realizadas objetivando criar valor ao produto que entrega à Instituição e à comunidade acadêmica.

Figura 4 – Cadeia de Valor da Aud



#### 6.2 Análise SWOT/FOFA

A Análise SWOT, Quadro 5, abaixo, expressa o resultado da avaliação dos ambientes internos e externos da unidade, suas forças, fraquezas, oportunidades e ameaças, levadas em consideração no planejamento estratégico.

Quadro 2 - Análise Swot ou Fofa

	Forças	Fraquezas
Análise Cenário Interno	Visão sistêmica da entidade Quadro de pessoal interdisciplinar Planejamento anual de suas atividades Transparência e prestação de contas de suas atividades	Processos metodológicos e técnicos não institucionalizados  Competências técnicas insuficientes em análise de dados e uso métodos quantitativos  Inobservância de prazos na conclusão dos trabalhos  Ausência de recursos técnicos (sistemas informatizados) adequados
	Oportunidades	Ameaças
Análise Cenário Externo	Celebração de acordos de cooperação técnica interinstitucionais  Realização de atividades de controle com a participação de representantes das unidades auditadas  Compartilhamento de recursos técnicos com outras Unidades de Auditoria Interna Governamental	Redução do quadro de pessoal Restrições orçamentárias Desconhecimento da importância das atividades de auditorias pelas partes interessadas

Fonte: Audin

# 6.3 Painel de objetivos e metas

O Quadro 3, a seguir, apresenta o detalhamento das metas.

\_

Quadro 3 – Planejamento de Desenvolvimento Tático: Painel de Metas

					PAINEL	DE PLAN	DE N	METAS				
UNII	DADE			AUDITO	RIA INTE	ERNA						
	4	TEMA ESTRATI	ÉGICO		GESTÃ	O E GOVERN	IANÇA					
OBJET	ΓΙνο	Potencializar agregando va			atividades de	auditoria interna d	la audin no	o processo de tomada	a de decisão e no ap	erfeiçoamento da	a gestão da i	ufpi,
			CEN	ÁRIO		SITUAÇÃO		RESPONSÁVEL	ACOMPANE	IAMENTO	APOIO <sup>3</sup>	ORIGEM <sup>4</sup>
ITEM	IdPDE	META	ATUAL	2022	2023	2024			CONCLUÍDA (Sim/Não/Parcial)	EVIDENCIAR (Métrica de Avaliação)		
1	4.1.1	Alocar 100% da força de trabalho técnico (auditores) da unidade em atividades de auditoria (excluídos chefias imediatas e servidores de apoio)	100%	100%	100%	100%						PDI
2	4.1.2	Alcançar 100% de cumprimento das recomendações de auditoria	Em avaliação	Em avaliação								PDI
3	4.1.3	Assegurar a execução de 100% das atividades estabelecidas no Plano Anual de Auditoria Interna - PAINT	90	90%	100%	100		Audin				PDI
4	4.1.4	Alcançar avaliação qualitativa positiva superior ou igual a 90% das atividades de auditoria realizadas	100%	100%	90%	90%		Audi				PDI
5	4.1.5	Alcançar resultados não financeiros anuais positivos com a realização das atividades de auditoria	Não mensurado	-								PDI
6	4.1.6	Alcançar resultados financeiros anuais positivos com a realização das atividades de auditoria	Não mensurado	R\$ 433 mil								PDI
7	4.1.7	Garantir 100% de realização das atividades de auditoria nos prazos planejados	0%	0%								

### 7 PLANEJAMENTO OPERACIONAL

### 7.1 Introdução

O planejamento operacional da unidade contempla as atividades e ações a serem executadas visando a alcançar as metas estabelecidas no nível tático e as definidas no âmbito Plano Anual de Auditoria Interna – PAINT, acessível no link: < <u>Planejamento Anual - PAINT (ufpi.br)</u>>, elaborado Por força de normativos instituídos pelo órgão central do Sistema de Controle Interno do Poder Executivo Feder, IN SFC/CGU Nº 5/2021. O PAINT, assim, estabelece as atividades de gestão interna, de auditoria e de apoio administrativo em cada exercício., a Audin também elabora é designado como

### 7.2 Painel de Estratégias e Tarefas

No Quadro 4, consta o planejamento operacional da Audin para o biênio 2023-2024.

# Quadro 4 – Planejamento de Desenvolvimento Operacional: Painel de Estratégias e Tarefas

PAINEL	DE ESTRATÉGIAS E P	LANO D	E AÇÕES	3					
UNIDAD	E AUD	ITORIA I	NTERNA	1			A	NO	2023
IdPDT 1	META	Alocar 100% d	a força de traba	lho técnico (auditore	es) da unidade em	atividades de auditoria	(excluídos chefia	as imediatas e serv	dores de apoio)
			PLANO	DE AÇÕES 2023	23 ACOM		ACOMPANHAM	ENTO	
ITEM	ESTRATÉGIA	1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	ATRIBUÍDO O	ORIGEM	FINALIZADA (Sim/Não)	EVIDENCIAR
1.1	Alocar 100% dos auditores em atividades de auditoria	100%	100%	100%	100%	Audin	PDI		
ldPDT 2	мета	Alcançar 100%	de cumpriment	o das recomendaçõ	es de auditoria		·		
			PLANO	DE AÇÕES 2023				ACOMPANHAMENTO	
ITEM	ESTRATÉGIA	1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	ATRIBUÍDO <sup>2</sup>	ORIGEM	FINALIZADA (Sim/Não)	EVIDENCIAR
2.1	Instituir treinamento interno visando a melhorar os processos de construção de recomendações de auditoria	1				Audin	PDI		
	Realizar ações de monitoramento sistemático das recomendações		1		1	Audin	PDI		
IdPDT 3	,	Assegurar a ex	ecução de 1009	% das atividades es	tabelecidas no Pla	no Anual de Auditoria I	nterna - PAINT		
			PLANO	DE AÇÕES 2023			ACOMPANHAMENTO		
ITEM	ESTRATÉGIA	1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	ATRIBUÍDO	ORIGEM	FINALIZADA (Sim/Não)	EVIDENCIAR
3.1	Realizar as atividades de auditoria planejadas	-	50%	75%	100%				
IdPDT 4	META	Alcançar avalia	ação qualitativa	positiva superior ou	igual a 90% das at	tividades de auditoria re	ealizadas		
			PLANO	DE AÇÕES 2023				ACOMPANHAM	ENTO
ITEM	ESTRATÉGIA	1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	ATRIBUÍDO	ORIGEM	FINALIZADA (Sim/Não)	EVIDENCIAR
3.1	Submeter as atividades de auditoria realizadas a avaliação sistemática		3		3				

	das partes interessadas								
IdPDT 6	META	Alcançar result	ados não financ	eiros anuais positivo	os com a realizaçã	o das atividades de audit	oria		
			PLANO	DE AÇÕES 2023				ACOMPANHAMENTO	
ITEM	ESTRATÉGIA	1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	ATRIBUÍDO	ORIGEM	FINALIZADA (Sim/Não)	EVIDENCIAR
3.1	Incorporar sistemática de mensuração de resultados não financeiros nas atividades de auditoria	Contínua	Contínua	Contínua	Contínua				
IdPDT 6	— META	Alcançar result	ados financeiros	s anuais positivos co	om a realização da	s atividades de auditoria		·	
		PLANO DE AÇÕES 2023						ACOMPANHAMENTO	
			PLANO	DE AÇOES 2023				ACOMPANHAMEN	10
ITEM	ESTRATÉGIA	1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	ATRIBUÍDO	ORIGEM	FINALIZADA (Sim/Não)	EVIDENCIAR
3.1	ESTRATÉGIA  Adotar sistemática de mensuração de resultados financeiros nas atividadaes de auditoria	1º Trimestre  Contínua			4º Trimestre  Contínua	ATRIBUÍDO	ORIGEM	FINALIZADA	
	Adotar sistemática de mensuração de resultados financeiros nas atividadaes de auditoria	Contínua	2º Trimestre  Contínua	3º Trimestre	Contínua		ORIGEM	FINALIZADA	
3.1	Adotar sistemática de mensuração de resultados financeiros nas atividadaes de auditoria	Contínua	2º Trimestre  Contínua  de realização da	3º Trimestre  Contínua	Contínua	olanejados	ORIGEM	FINALIZADA	EVIDENCIAR
3.1	Adotar sistemática de mensuração de resultados financeiros nas atividadaes de auditoria	Contínua	2º Trimestre  Contínua  de realização da	3º Trimestre  Contínua as atividades de aud	Contínua		ORIGEM	FINALIZADA (Sim/Não)	EVIDENCIAR

### 8 CONCLUSÃO

O presente PDU objetiva a alcançar dois objetivos principais: o alinhamento das atividades da Audin com o Plano de Desenvolvimento Institucional da UFPI, período 2020 – 2024, contribuindo para os resultados da Instituição como um todo; e a coordenação e o controle das atividades da própria unidade, propiciando eficiente uso e alocação de seus recursos consoante os riscos e prioridades mapeados.

Este Plano, portanto, se apoia nos instrumentos e procedimentos propostos pela área de governança da Instituição, conciliando e incorporando outros instrumentos de planejamento, coordenação, controle e aferição de resultados já institucionalmente empregados nas atividades de auditoria.

Teresina, 4 de julho de 2023.

**Edílson Correía Alves Líma** Chefe da Unidade de Auditoria Interna edílson.lima@ufpi.edu.br

### **REFERÊNCIAS**

**BRASIL**. Presidência da República. **Decreto Presidencial n. 7.233, de 19 de julho de 2010**. Dispõe sobre procedimentos orçamentários e financeiros relacionados à autonomia universitária, edá outras providências. Disponível em:

http://www.planalto.gov.br/ccivil\_03/\_Ato2015- 2018/2017/Decreto/D9203.htm. Acesso em: 25 ago. 2020.

**BRASIL**. Presidência da República. **Decreto n. 9.203, de 22 de novembro de 2017**. Dispõe sobrea política de governança da administração pública federal direta, autárquica e fundacional Disponível em: http://www.planalto.gov.br/ccivil\_03/\_Ato2015-2018/2017/Decreto/D9203.htm. Acesso em: 01 ago. 2020. Instrução Normativa n. 84 de 22 de abril de 2020

**IBGC**. Instituto Brasileiro de Governança Corporativa. **O que é governança corporativa**. disponível em: https://www.ibgc.org.br/conhecimento/governanca-corporativa. Acesso em: 25 ago.2020.

**UFPI**. Universidade Federal do Piauí. **Plano de desenvolvimento institucional 2020-2024**. Disponível em:

https://proplan.ufpi.br/images/conteudo/PROPLAN/PDI/PDI\_2020\_2024\_UFPI\_vf.pdf. Acesso em:16 ago.2020.

**BRASIL**. Presidência da República. Controladoria Geral da União. **Instrução Normativa Conjunta n. 01 de maio de 2016**. Dispõe sobre controles internos, gestão deriscos e governançano âmbito do Poder Executivo Federal. Disponível em: https://www.in.gov.br/materia/-

/asset\_publisher/Kujrw0TZC2Mb/content/id/21519355/do1-2016-05-11-instrucao-normativa-conjunta-n-1-de-10-de-maio-de-2016-21519197. Acesso em: 16 ago.2020.